

# 美好的未来起始于今天的行动

2019（第十届）中国国际石油化工大会

柯尚恩

卡博特公司总裁兼首席执行官

2019年9月20日

# Cabot以实际行动表明我们对中国市场的承诺

- ◆ 2017年一所最先进的亚洲技术中心在上海落成；
- ◆ 2016年签约乌海，2019年投产；
- ◆ 2018年收购新日铁在华资产及炭黑业务；
- ◆ 2019年Cabot在中国运营的所有四个炭黑及气相二氧化硅生产基地均已成功通过了RC14001认证；
- ◆ 2019年Cabot将特种流体业务出售给中矿资源。



# 关于卡博特

全球领先的特种化学品和高性能材料公司

成立	总部	员工	制造基地	国家	FY 2018 销售收入
1882	美国，马萨诸塞州 波士顿	~4,700	42	20	32亿美元

## 业务部门

#1 或 #2 业务定位

功能性补强材料



高性能化学品



净化解决方案



丰富的产品解决方案及专业技术  
助力于实现应用创新

- ◆ 高性能添加剂为核心
- ◆ 下游产品配方为战略



1988年来华，是第一家在上海开设  
工厂的外资化工企业

- ◆ 中国区营收：7亿美元

# 化学工业在全球及中国经济中有举足轻重的影响力

- ◆ 几乎涉及所有生产行业
- ◆ 全球经济增长的重要引擎和催化剂
  - ◆ 贡献了全球>7%的GDP;
  - ◆ 提供和支持了超过1.2亿份工作;
  - ◆ 化工行业每创造1元价值，全球经济因此可以额外创造4.2元价值。
- ◆ 可持续发展创新解决方案的提供者
  - ◆ 年研发投入超过500亿美元;
  - ◆ 轻量化的汽车等交通工具，清洁能源的利用和储存，空气、水源的清洁。

## \$5.7万亿美元

化工行业对全球GDP的贡献



# 全球化工行业发展



美国众多的化工上游投资从长远来说也将促成美国的下游化工产品投资



可持续发展是化工行业的当务之急，展现着挑战和机遇



全球贸易的不确定性将引发在不同区域的过度投资，最终损害到行业的长期利益



全球贸易的不确定性将引发在不同区域的过度投资，最终损害到行业的长期利益



全球贸易的不确定性将引发在不同区域的过度投资，最终损害到行业的长期利益



数字化转型的力量将改变我们的工作方式

# 但是，化工行业在中国面临着前所未有的挑战

业界频繁不断的  
大规模伤亡事故

产能过剩导致回报率的  
低下使得行业自我更新  
提升意愿不在

政府不科学、一刀切的  
政策频繁且源源不断地  
出现

公众的质疑与反对

这些问题会根本性地阻  
碍行业的发展

# 化工行业必须立即行动起来， 下决心解决问题

支持CPCIF领导的制定中国化工行业共同遵守的原则和责任关怀

支持CPCIF与政府（中央及地方）进行理性、科学的行业沟通

建立全面的安全管理体系，并且有统一的事故通报标准

每家化工企业都有责任在其所在的社区提升公众形象

# 责任关怀是世界化工工业的标准， 也是中国化工工业必经道路

## 在美国

- ◆ 实施“责任关怀”的公司：
  - ◆ 自1990年以来减少了>80%的可记录事故率；
  - ◆ 安全业绩优于其他制造业企业5倍以上；
  - ◆ 1992年起减少温室气体排放24%，能源利用率提高19%。

## Cabot是国内推行责任关怀的领导者

- ◆ 卡博特在中国的全部生产企业已被RC14001认证；
- ◆ 把我们的经验与同行及所有利益攸关方分享。

# Cabot在中国的发展战略

我们将竭尽所能地：

促使中美商贸  
关系的稳定

以更加本土化  
的方法应对未  
来全球化的不  
确定性

改革公司运营  
体系

避开一些政策  
不一致、不科  
学的城市/地区

应用创新为导  
向发展中国本  
土市场

在特定的产品  
线上整合中国  
市场

扩大在东南亚  
的投资来符合  
市场的需求

谢谢！